

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام)

ناشر پذیرفته شده در سازمان بورس و اوراق بهادار

گزارش تفسیری مدیریت

پیوست صورتهای مالی دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

فهرست مطالب

۵	مقدمه
۵	۱- ماهیت کسب و کار
۵	۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:
۶	۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:
۶	۱-۳- جزئیات فروش :
۶	۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل:
۷	۱-۳-۲- مراودات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:
۸	۱-۴- اطلاعات بازارگردان شرکت:
۸	۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف
۸	۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:
۹	۲-۲- سرمایه و ترکیب سهامداران
۱۰	۲-۳- سیاستهای شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:
۱۳	۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسکها و روابط
۱۳	۳-۱- منابع و مصارف
۱۳	۳-۲- ریسکها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:
۱۵	۳-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:
۱۵	۳-۴- دعوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:
۱۶	۴- نتایج عملیات و چشم اندازها
۱۶	۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی
۱۷	۴-۲- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:
۱۸	۴-۳- تحلیل حساسیت
۲۰	۵- چشم انداز و بیانیه ماموریت شرکت داروسازی اسوه(سهامی عام):

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

در اجرای بند ۱ ماده ۷ دستورالعمل اجرایی افشای اطلاعات شرکت های ثبت شده نزد سازمان بورس و اوراق بهادار (مصوب مورخ ۱۳۸۶/۰۵/۰۳ و اصلاحیه های بعدی هیأت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار)، شرکت هایی که سهام آن ها نزد بورس اوراق بهادار تهران و یا فرابورس ایران پذیرفته شده باشد، موظف به تهیه و افشای گزارش تفسیری مدیریت در مقاطع میان دوره ای ۳، ۶ و ۹ ماهه و همچنین مقطع سالانه می باشند.

لذا گزارش تفسیری مدیریت اخیر مطابق با ضوابط گزارش تفسیری مدیریت (مصوب ۱۳۹۶/۱۰/۰۴ و اصلاحیه مورخ ۱۳۹۷/۰۸/۰۶ هیأت مدیره سازمان بورس و اوراق بهادار) و راهنمای بکارگیری ضوابط تهیه گزارش تفسیری مدیریت تهیه و به تأیید هیأت مدیره شرکت رسیده است.

<u>امضاء</u>	<u>سمت</u>	<u>نماینده</u>	<u>اعضاء هیئت مدیره</u>
	عضو هیئت مدیره	آقای محمدرضا فرقانی	شرکت سرمایه گذاری شفا دارو
	رئیس هیئت مدیره (غیرموظف)	آقای صادق جباری	شرکت داروسازی جابر ابن حیان
	نایب رئیس هیئت مدیره (غیرموظف)	آقای شهرام شاه محمدی	شرکت گروه توسعه مالی مهر آیندگان
	عضو هیئت مدیره (موظف)	آقای فرزاد خلفی	شرکت داروسازی رامو فارمین
	عضو هیئت مدیره (موظف)	آقای محمد کامران خباز	شرکت صنعتی کیمیدارو
	سرپرست مدیریت عامل	آقای یوسف کاظمی	-

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

مقدمه

گزارش تفسیری مدیریت، یک عنصر مهم در اطلاع‌رسانی به بازار سرمایه، متمم و مکمل صورت‌های مالی است و باید همراه با صورت‌های مالی ارائه شود. گزارش تفسیری مدیریت درباره چشم‌انداز واحد تجاری و "سایر اطلاعاتی که در صورت‌های مالی ارائه نشده‌اند"، فراهم می‌کند و همچنین به عنوان مبنایی برای درک اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف بکار می‌رود. در گزارش تفسیری مدیریت، همچنین باید عوامل و روندهای اصلی که احتمال دارد عملکرد، وضعیت و پیشرفت واحد تجاری را تحت تأثیر قرار دهند، تشریح شود.

۱- ماهیت کسب و کار شرکت

۱-۱- ماهیت شرکت و صنعت:

مجموعه شامل شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام) و شرکت وابسته آن، شرکت پخش رازی (سهامی عام) است. شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام) به شناسه ملی ۱۰۸۶۱۶۵۱۷۸۰ در تاریخ ۱۳۴۵/۰۷/۰۶ به صورت شرکت سهامی و با نام ایران مرک تأسیس شد و طی شماره ۱۱۲۳۴ مورخ ۱۳۴۵/۱۱/۰۵ در اداره ثبت شرکت‌های تهران به ثبت رسید. و متعاقباً از تاریخ ۱۳۵۴/۱۲/۲۷ شروع به فعالیت نموده است. نام و نوع شرکت ابتدا به شرکت داروسازی اسوه (سهامی خاص) تغییر یافته و به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۳۷۰/۱۲/۲۷ به شرکت سهامی عام تبدیل و در تاریخ ۱۳۷۲/۱۲/۱۷ در فهرست بورس اوراق بهادار تهران پذیرفته شده است. به موجب صورتجلسه مجمع عمومی فوق العاده مورخ ۱۴۰۲/۰۶/۲۰ سال مالی شرکت از پایان اسفندماه هر سال به پایان آذرماه تغییر یافته است. در حال حاضر شرکت داروسازی اسوه (سهامی عام) جزو شرکت‌های فرعی شرکت سرمایه‌گذاری شفا دارو (سهامی عام) است و شرکت نهایی گروه، شرکت گروه مدیریت طرح و توسعه آینده پویا می‌باشد که این شرکت نیز در زمره شرکت‌های تابعه بانک ملی می‌باشد. نشانی مرکز شرکت و محل فعالیت اصلی آن در شهر تهران، کیلومتر ۴ جاده قدیم کرج، سه راه شیر پاستوریزه، شادآباد، خیابان ۱۷ شهریور واقع است.

۱-۱-۱- فعالیت های اصلی

موضوع فعالیت شرکت طبق ماده ۲ اساسنامه شامل :

الف) موضوع اصلی: احداث، مشارکت و ایجاد کارخانجات دارویی و تولید، ساخت و بسته بندی محصولات دارویی، شیمیایی، آرایشی و دامپزشکی و تمام محصولات ضد حشرات و گیاه هرزه، تهیه و تدارک واردات مواد اولیه، جانبی و ملزومات بسته بندی، محصولات دارویی و ماشین آلات صنعتی و قطعات یدکی مورد نیاز. تولید، فروش، واردات و صادرات فرآورده‌های طبیعی، سنتی، مکمل، داروهای گیاهی، شیرخشک، بیوتکنولوژی، پبتیدها، ملزومات پزشکی و تولید قراردادی.

ب) موضوعات فرعی: سرمایه‌گذاری و مشارکت در سایر شرکت‌ها از طریق تعهد سهام شرکت‌های جدید یا خرید تعهد سهام شرکت‌های موجود، اخذ نمایندگی، ایجاد شعبه و اعطای نمایندگی در داخل و خارج از کشور می‌باشد.

به موجب پروانه بهره برداری به شماره ۳۶۰۲۱۱ مورخ ۱۳۵۴/۱۲/۲۷ و آخرین اصلاحیه پروانه مذکور طی نامه شماره ۸۳۱۱۶ آذرماه سال ۱۳۸۹، ظرفیت تولیدی سالانه به شرح ذیل اصلاح گردید:

(معادل ۵۱۶ میلیون عدد قرص، ۳ میلیون عدد قطره، ۵۰ میلیون عدد قرص جوشان، ۱۶ میلیون عدد آمپول و ۴۴/۸۸ میلیون ساشه ۵ گرمی بودر، ۱۴ میلیون عدد انواع سرنگ تزریقی از پیش پر شده، ۷۰ میلیون انواع کپسول و ۱۱ میلیون انواع ویال قابل تزریق.)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

۱-۲- جایگاه شرکت در صنعت:

آخرین وضعیت رتبه‌بندی شرکت از لحاظ نقدشوندگی سهام و کیفیت افشای اطلاعات بر اساس ارزیابی سازمان بورس اوراق بهادار به شرح ذیل بوده است. و شرکت در تاریخ ۱۳۷۲/۱۲/۱۷ در بورس اوراق بهادار تهران در گروه مواد دارویی با نماد "داسوه" درج شده و سهام آن برای اولین بار در تاریخ ۱۳۷۴/۰۵/۱۵ مورد معامله قرار گرفته است.

شرح ۹ ماهه	اعداد
تعداد روزهای گشایش نماد	۱۶۸
تعداد روزهای مورد معامله	۱۶۸
حجم معاملات - میلیون سهم	۲۲,۳۴۱,۶۰۹

۱-۳- جزئیات فروش:

۱-۳-۱- جزئیات فروش در داخل:

۱-۳-۱-۱- جزئیات فروش در داخل									
ردیف	نوع محصول	کل مقدار فروش داخلی	سهم شرکت از فروش داخل در بازار محصول	کل مقدار فروش داخلی در بورس کالا	مقدار فروش شرکت در بورس کالا	سهم شرکت از تعداد فروش در بورس کالا	کل مبلغ فروش داخلی در بورس کالا	مبلغ فروش شرکت در بورس کالا	سهم شرکت از مبلغ فروش در بورس کالا
۱	امپول	۲۴,۲۹۱,۴۳۰	-	-	-	-	-	-	-
۲	سرنگ	۶۷۵,۳۳۶	-	-	-	-	-	-	-
۳	قرص	۲۵۳,۸۸۲,۰۳۰	-	-	-	-	-	-	-
۴	کپسول	۵,۶۳۸,۸۳۰	-	-	-	-	-	-	-
۵	ویال تزریقی	۲۳,۹۹۲	-	-	-	-	-	-	-
۶	آپو	۲,۵۶۰,۰۰۰	-	-	-	-	-	-	-

۱-۳-۲- مرادوات شرکت با دولت و نهادهای وابسته به دولت:

۱-۳-۲-۱- وضعیت پرداخت های به دولت

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

ردیف	شرح (مبالغ به میلیون ریال)	دوره ۶ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۳/۳۱	دوره مشابه قبل	درصد تغییرات
۱	مالیات عملکرد	۲۶۱,۱۷۵	۲۶۵,۶۶۰	(۲)
۲	مالیات بر ارزش افزوده	۹,۵۴۸	-	۱۰۰
۳	بیمه سهم کارفرما	۱۱۱,۰۴۹	۱۱۵,۷۵۰	(۴)
۴	حقوق و عوارض گمرکی	۳۵,۸۰۷	۵۸,۲۱۷	(۳۸)
۵	پرداختی بابت خوراک	۱۳۲,۸۴۱	-	۱۰۰
۶	پرداختی بابت انرژی	۱۷,۹۳۴	۱۷,۵۰۲	۲
۷	مالیات حقوق	۲۲,۷۴۹	۳۱,۹۹۰	(۲۹)
	جمع	۵۹۱,۰۹۳	۴۸۹,۱۱۹	۲۱

۴-۱- اطلاعات بازارگردان شرکت:

همچنین طی دوره شرکت اقدام به انعقاد قرارداد بازارگردانی بر روی سهام شرکت با صندوق سرمایه‌گذاری اختصاصی بازارگردان توسعه ملی نمود. قرارداد مذکور تا دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱ برقرار می‌باشد و تا تاریخ ۱۴۰۴/۰۵/۲۵ تمدید شد.

خلاصه مشخصات و عملکرد بازارگردان به شرح جدول ذیل می‌باشد:

بازارگردانی:

ردیف	عنوان	پارامتر
------	-------	---------

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

صندوق سرمایه گذاری اختصاصی بازارگردان توسعه ملی	نام بازارگردان	۱
۱۴۰۳/۰۵/۲۵	آغاز دوره بازارگردانی	۲
۱۴۰۴/۰۵/۲۵	پایان دوره بازارگردانی	۳
۳۰,۰۰۰	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی ناشر (میلیون ریال)	۴
-	منابع اختصاص یافته به بازارگردان از سوی سهامدار عمده (میلیون ریال / تعداد سهم)	۵
-	مبلغ خرید طی دوره (میلیون ریال)	۶
-	مبلغ فروش طی دوره (میلیون ریال)	۷
-	سود (زیان) بازارگردانی (میلیون ریال)	۸
-	تعداد سهام خریداری شده	۹
-	تعداد سهام فروخته شده	۱۰
-	مانده سهام نزد بازارگردان	۱۱

۲- اهداف مدیریت و راهبردهای مدیریت برای دستیابی به آن اهداف

۲-۱- اهداف کلان و برنامه های بلند مدت و کوتاه مدت:

۱- شرکت داروسازی اسوه درحال حاضر از تکنولوژی های عام ساخت قرص، کپسول، آمپول و پودر که در سایر صنایع کشور نیز وجود دارد برخوردار است. هرچند در بخش قرصهای جوشان تکنولوژی موجود در اسوه انحصاری بوده و رقابای داخلی از دانش و تجربه و همچنین سایر مزیت های تکنولوژیک برخوردار نیستند.

۲- خط تولید داروهای ضد سرطان شرکت در داخل از مزیت انحصاری محصولات و در خارج از شرکت از مزیت رقابتی برخوردار است.

۳- خط تولید ویال شرکت و داروهای در حال تحقیق نیز مزیت انحصاری داخلی و رقابتی خارجی خوبی را برای سالهای آتی شرکت رقم خواهد زد.

۴- قابلیت های موجود در بخش تحقیق و توسعه شرکت و داروهایی که در حال تحقیق می باشیم از مهمترین مزیت های انحصاری و رقابتی شرکت است.

شرکت با توجه به برنامه تدوین شده برآن است که با توجه به روند رشد سالیانه و درصد پیشرفت به اهداف مشخص شده دست یابد .

موارد مشخص شده جهت پیشبرد اهداف طبق برنامه به شرح زیر میباشد:

۱- بهبود فرایند تولید ، اخذ پروانه های محصولات جدید و کنترل درصد ضایعات و تولید محصولات جدید بایوتک بواسطه راه اندازی بخش جدید پروژه

۲- انتقال بخش تولید سرنگ های پرفیلد به سایت جدید احداث شده، باتوجه به لزوم تامین شرایط GMP مناسب و حفظ توان تولید با توجه به پیش بینی بودجه تولید این سرنگها.

۳- بهبود شرایط GMP در سایت تولید قدیم (جامدات، آمپول سازی، سایت ویژه)

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

۴- بازسازی و نوسازی سایت تولید قدیم براساس GMP روز(از لحاظ فضا و تاسیسات و تجهیزات و ماشین آلات) بمنظور اخذ تاییدیه ها و گواهینامه های الزامی جهت ادامه فعالیت

۵- تمدید پروانه های تولید فعلی و اخذ پروانه های تولید محصولات جدیدتر و اخذ تاییدیه های لازم بمنظور صادرات، انتقال تکنولوژی، تولید تحت لیسانس، تولید قراردادی

۲-۲- سرمایه و ترکیب سهامداران :

سرمایه شرکت در بدو تاسیس مبلغ ۵۰۰ هزار ریال (شامل تعداد ۵۰ سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱۰,۰۰۰ ریال) بوده که طی چند مرحله به شرح زیره مبلغ ۷۵۰ میلیارد ریال (شامل تعداد ۷۵۰ میلیون سهم به ارزش اسمی هر سهم ۱,۰۰۰ ریال) تا پایان سال مالی منتهی به ۱۳۹۷/۱۲/۲۹ افزایش یافته است .

تغییرات سرمایه شرکت			
تاریخ افزایش سرمایه	درصد افزایش سرمایه	سرمایه جدید (میلیون ریال)	محل افزایش سرمایه
۱۳۷۹/۰۶/۲۸	۱۰۰ درصد	۱۲,۰۰۰	نقدی و مطالبات حال شده
۱۳۸۲/۰۳/۲۴	۵۰ درصد	۱۸,۰۰۰	سود انباشته
۱۳۸۵/۰۸/۲۳	۱۰۰ درصد	۳۶,۰۰۰	سود انباشته
۱۳۸۶/۰۵/۰۷	۵۰ درصد	۵۴,۰۰۰	سود انباشته
۱۳۸۹/۰۴/۳۱	۱۰۰ درصد	۱۰۸,۰۰۰	سود انباشته
۱۳۹۳/۰۲/۰۱	۱۳۱ درصد	۲۵۰,۰۰۰	سود انباشته
۱۳۹۷/۱۰/۱۵	۲۰۰ درصد	۷۵۰,۰۰۰	آورده نقدی و مطالبات حال شده

لیست سهامدار حقوقی و حقیقی عمده شرکت در پایان دوره مالی منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱ و تاریخ ۱۴۰۳/۰۷/۲۱ شرح جدول زیر است:

۱۴۰۳/۰۷/۲۱			۱۴۰۳/۰۶/۳۱			
ردیف	نام شخص حقوقی - حقیقی	تعداد سهام	درصد	نام شخص حقوقی - حقیقی	تعداد سهام	درصد
۱	شرکت سرمایه گذاری شفا دارو (سهامی خاص)	۴۹۸,۸۵۱,۹۶۱	۶۶/۵۱	شرکت سرمایه گذاری شفا دارو (سهامی خاص)	۴۹۸,۸۵۱,۹۶۱	۶۶/۵۱
۳	شرکت گروه توسعه مالی مهرآیندگان (سهامی عام)	۱۳۵,۵۲۶,۶۹۰	۱۸/۰۷	شرکت گروه توسعه مالی مهرآیندگان (سهامی عام)	۱۳۵,۵۲۶,۶۹۰	۱۸/۰۷
۳	شرکت سهامی بیمه ایران (سهامی خاص)	۴۷,۱۲۵,۲۴۹	۶/۲۸	شرکت سهامی بیمه ایران (سهامی خاص)	۴۷,۱۲۵,۲۴۹	۶/۲۸
۴	سایر سهامداران (حقیقی و حقوقی)	۶۸,۴۹۶,۱۰۰	۹/۱۳	سایر سهامداران (حقیقی و حقوقی)	۶۸,۴۹۶,۱۰۰	۹/۱۳
	جمع کل	۷۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰	جمع کل	۷۵۰,۰۰۰,۰۰۰	۱۰۰

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

عمده سهام شرکت متعلق به شرکت شفا دارو می باشد که سهامدار عمده شرکت تلقی گردیده و آن شرکت بواسطه میزان سهامی که دارد کنترل کننده عمده در ساختار مالکیت شرکت محسوب می گردد .

۳-۲- سیاست های شرکت در ارتباط با راهبری شرکتی و اقدامات صورت گرفته در رابطه با آن:

گزارش پایداری شرکتی:

شرکت با رویکرد توسعه پایدار و ایجاد ساز و کاری برای سنجش و ارزیابی توان ایجاد ارزش در کوتاه مدت و بلند مدت، اطلاعات لازم در زمینه مسائل مالی، اقتصادی، زیست محیطی و اجتماعی را در پایگاه اینترنتی خود ارائه می نماید.

همچنین شرکت در گزارش تفسیری در یک سرفصل مشخص به طور جداگانه تحت عنوان گزارش پایداری به افشای مخارج صورت گرفته در این خصوص می پردازد و در مجمع عمومی عادی به صاحبان سهام ارائه می نماید.

ابعاد افشای گزارشگری پایداری در سه بعد محیط زیست، مسئولیت اجتماعی و بعد اقتصادی مورد توجه قرار گرفته شده است.

- بعد زیست محیطی:

- ۱- انجام اندازه گیری عوامل زیان آور زیست محیطی شامل صدای زیست محیطی، گازهای خروجی دودکشها، گرد و غبار زیست محیطی و ...
- ۲- پایش دوره های و روزانه تصفیه خانه شرکت از نظر پارامترهای زیست محیطی
- ۳- استمرار اجرای سیستم مدیریت پسماند (تفکیک و امحاء) در شرکت
- ۴- زیباسازی محوطه از طریق گلکاری و توسعه فضای سبز شرکت
- ۵- بهره مندی از سیستم تصفیه خانه فاضلاب و پسماند دارویی جهت کاهش آلاینده های زیست محیطی در محل کارخانه که از سال ۱۳۸۵ انجام پذیرفته است.
- ۶- در صنعت دارو ضایعات بر اساس نوع و شرایط وقوع به عادی و غیرعادی تفکیک می گردد.

با توجه به حجم ضایعات غیرعادی بطور معمول حداقل سالی یک بار شرکت مطابق با دستورالعمل های تعیین شده نسبت به دعوت از نمایندگان سازمان های غذا و دارو، محیط زیست و امور مالیاتی و همچنین شرکت امحا کننده (که توسط سازمان غذا و دارو تأیید صلاحیت و معرفی می شود) اقدام و ضمن رعایت کلیه دستورالعمل های بهداشتی و زیست محیطی در زمان مناسب و تعیین شده نسبت به امحا ضایعات و تنظیم صورت جلسه اقدام می شود.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

- بعد مسئولیت اجتماعی

- ۱- اقدامات لازم جهت ایجاد سیستم مدیریت دانش در چارچوب سیستم مدیریت کیفیت.
- ۲- تعیین شاخص‌ها و جمع‌آوری مقادیر مربوط به شاخص‌ها و نیز تهیه نمودارها و تحلیل نتایج فرآیندی و استراتژیک.
- ۳- سرانه آموزش در سال ۱۴۰۲ برابر با ۲۰/۳ (نفر/ساعت)، برابر با ۶۹۶۶ ساعت بوده است. آموزش‌های مذکور در زمینه‌های عمومی، مهارت‌افزایی و تخصصی بوده است. اثربخشی آموزش نیز در چارچوب سیستم مدیریت کیفیت مورد سنجش قرار می‌گیرد.
- ۴- پذیرش و آموزش ۱۳۴ نفر کارآموز و کارورز در رشته‌های داروسازی.
- ۵- انجام بازرسی ایمنی و بهداشتی از کلیه واحدها و ارائه گزارش به مدیریت.
- ۶- برگزاری منظم جلسه کمیته حفاظت فنی و بهداشت کار و گزارش به مرکز بهداشت و اداره کار.
- ۷- اخذ پروانه فعالیت مرکز کارآموزی جوارگاهی - بین کارگاهی از سازمان آموزش فنی و حرفه‌ای کشور.
- ۸- برگزاری کمیته مدیریت انرژی و تحلیل داده‌های مربوط به مصارف انرژی و شاخص‌های انرژی در حوزه‌های آب، برق، گاز و بررسی در کمیته.
- ۹- کمک نقدی و کالایی به نهادهای مردمی و انجمن‌های مردم نهاد (بیمارستان آموزشی و درمانی لقمان حکیم) به مبلغ ۷۰۰ میلیون ریال.
- ۱۰- استقرار و اخذ گواهینامه استانداردهای بین‌المللی ISO9001 & ISO14001.

۱۱- انجام معاینات طب صنعتی قبل از استخدام و همچنین معاینات سالانه برای کل کارکنان و کسب گواهی سلامت. HSC در خصوص سلامت تمام پرسنل شرکت در سال جاری.

۱۲- شرکت در راستای رعایت حقوق مصرف‌کنندگان و در چارچوب فرآیند رسیدگی به شکایات، شکایت‌های دریافتی از مصرف‌کنندگان را از طریق سیستم مدیریت کیفیت و واحد تضمین کیفیت مورد بررسی قرارداد و نتایج مربوط را به ذینفع، منعکس می‌نماید.

۱۳- با توجه به قوانین و مقررات حاکم در صنعت دارو، مسئولیت‌های شرکت در حوزه مشتری‌مداری در قالب اموری چون تهیه بروشور و چگونگی نحوه استفاده محصولات، اعلام راه‌های ارتباط با شرکت و ... به اطلاع مصرف‌کنندگان می‌رسد. علاوه بر مصرف‌کنندگان نهایی محصولات، شرکت‌های پخش دارو نیز در زمره مشتریان شرکت قابل طبقه‌بندی هستند. فرایند ارتباط با این گروه نیز در چارچوب قرارداد فی مابین و از راه‌هایی همچون مکاتبات سازمانی، ایجاد دسترسی به سامانه شرکت‌های پخش، جلسات منظم و ... انجام می‌شود.

- بعد اقتصادی

سهام بازار محصولات شرکت داروسازی اسوه طبق گزارشات اعلامی توسط سازمان غذا و دارو و سندیکای صاحبان صنایع داروهای انسانی و سندیکای مکمل‌های رژیمی و غذایی ایران به‌طور مستمر پایش و با تلاش‌های انجام شده روند آن نسبت به سال‌های گذشته بهبود یافته است.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

- شاخص بهره‌وری

سرانه فروش (نسبت به کل کارکنان شرکت) در ۹ ماهه ۱۴۰۳ به مبلغ ۱,۶۹۱ میلیون ریال نسبت به دوره ۹ ماهه سال ۱۴۰۲ (به مبلغ ۲۰,۸۱۹ میلیون ریال) می‌باشد.

سرانه سود (نسبت به کل کارکنان شرکت) دوره ۹ ماهه سال ۱۴۰۳ به مبلغ (۸۱۳) میلیون ریال نسبت به ۹ ماهه سال ۱۴۰۲ (به مبلغ ۴,۲۷۸ میلیون ریال) بوده است.

۳- مهمترین منابع، مصارف، ریسک‌ها و روابط

۳-۱- منابع و مصارف:

بیان ریسک‌های عمده شرکت:

مهمترین ریسک‌های عمده شرکت عبارتند از:

- ۱- ارائه تخفیفات و هدایای بیش از حد توسط شرکت‌های تولیدکننده رقیب
- ۲- افزایش دوره وصول مطالبات
- ۳- طولانی بودن فرایند ثبت دارو
- ۴- فرسوده بودن دستگاه‌ها و ماشین‌آلات
- ۵- حفظ منابع انسانی.

۳-۲- ریسک‌ها و موارد عدم اطمینان و تجزیه و تحلیل آن:

مهمترین ریسک‌های عمده شرکت عبارتند از:

- اهداف مدیریت ریسک مالی

کمیته ریسک شرکت، خدماتی برای دسترسی هماهنگ به بازارهای مالی داخلی و بین‌المللی و نظارت و مدیریت ریسک‌های مالی مربوط به عملیات شرکت از طریق گزارش‌های ریسک داخلی که آسیب‌پذیری را برحسب درجه و اندازه ریسک‌ها تجزیه و تحلیل می‌کند، ارائه می‌کند. این ریسک‌ها شامل ریسک بازار (شامل ریسک نرخ ارز و سایر ریسک‌های قیمت)، ریسک اعتباری و ریسک نقدینگی می‌باشد. کمیته مدیریت ریسک شرکت که بر ریسک‌ها و سیاست‌های اجرا شده نظارت می‌کند تا آسیب‌پذیری از ریسک‌ها را کاهش دهد، به صورت فصلی به هیأت‌مدیره گزارش می‌دهد. شرکت به دنبال حداقل کردن اثرات این ریسک‌ها می‌باشد. رعایت سیاست‌ها و محدودیت‌های آسیب‌پذیری توسط حساب‌برسان داخلی به طور مستمر بررسی می‌شود.

- ریسک بازار

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

باتوجه به اینکه عمده مواد اولیه داروئی در گروه یک محصولات جهت تخصیص ارز قرار دارند و ارز مصرفی شرکت تابع سیاست های ارزی دولت در خصوص تخصیص ارز به کالاهای اساسی می باشد و از طرفی دارو در گروه کالاهای اساسی کشور بوده تغییر در نرخ ارز با توجه به سیاست های دولت موجب افزایش در قیمت دارو میگردد. لذا شرکت در این خصوص منعطف عمل می نماید و به منظور مدیریت کردن آسیب های ناشی از ریسک بازار داخلی و افزایش قیمت ها مدیریت شرکت با استقراض از سیستم بانکی حدوداً برای یک سال مواد اولیه برای محصولات استراتژیک خریداری کرده است تا ریسک مربوط به افزایش نهاده در شرکت به حداقل ممکن کاهش یابد. هیچ گونه تغییری در آسیب پذیری شرکت از ریسک های بازار یا نحوه مدیریت و اندازه گیری آن ریسک ها، رخ نداده است و همچنین نرخ های فروش محصولات شرکت توسط سازمان غذا و دارو تعیین می گردد.

- مدیریت ریسک ارز

شرکت معاملاتی را به ارز انجام می دهد که در نتیجه، در معرض آسیب پذیری از نوسانات نرخ ارز قرار می گیرد. آسیب پذیری از نوسان نرخ ارز از طریق پیگیری و تخصیص ارز رسمی توسط بانک مرکزی مدیریت می شود.

- تجزیه و تحلیل حساسیت ارزی

شرکت به طور عمده در معرض ریسک واحد پولی یورو، دلار، روپیه و یوان به دلیل اقلام وارداتی مواد اولیه و جانبی قرار دارد و عمده خریدهای مواد اولیه از طریق واردات و با ارز یورو به نرخ ۳۱۳,۰۰۰ ریال انجام می شود همچنین ماشین آلات خط تولید نیز در صورت ارتقاء و بازسازی عمدتاً از طریق خرید ارزی و با نرخ ارز نیمائی صورت می گیرد. حساسیت شرکت نسبت به ۱۰ درصد افزایش و کاهش ریال نسبت به ارزهای خارجی نشان دهنده ارزیابی مدیریت از احتمال معقول تغییر در نرخ های ارز است. تجزیه و تحلیل حساسیت تنها شامل اقلام پولی ارزی است و در دوره مورد گزارش خالص دارایی ها (بدهی های) پولی ارزی معادل مبلغ (۱۱,۶۶۱) میلیون ریال می باشد و سیاست مالی شرکت در سنوات آتی نگهداشت دارایی ها (بدهی های) ارزی در حد مبلغ فوق می باشد. در این صورت با افزایش یا کاهش نرخ تسعیر ارز شرکت متحمل سود(زیان) به همان نسبت در مانده مذکور خواهد شد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

۳-۳- اطلاعات مربوط به معاملات با اشخاص وابسته:

(میلیون ریال)

شرکت	نوع وابستگی	موضوع معامله	آیا مشمول مفاد ۱۲۹ قانون تجارت می باشد.	حوزه تعیین قیمت	مبلغ معامله	بهای تمام شده	سود	مانده طلب (بدهی) در ۱۴۰۳/۰۳/۳۱
بخش رازی	وابسته	فروش	بله	قیمت روز	۱,۵۷۹,۱۷۰			۵,۴۹۶,۴۰۶
شرکت دارپای جان	هم گروه	خرید خدمت	بله	قیمت روز	۳۰۲			۵,۰۷۹
شرکت داروسازی دانا	هم گروه	خرید خدمت	بله	قیمت روز	۵,۴۴۴			۷۹۶,۴۹۰
شرکت کیمیدارو	هم گروه	خرید خدمت	بله	قیمت روز	۲۰۰			-۱۱۷۱۲
شرکت راموفارمین	هم گروه	فروش	بله	قیمت روز	۲,۲۵۹	۶۳۰	۱,۳۳۰	۱۵,۱۶۴

۳-۴- دعاوی حقوقی له یا علیه شرکت و اثرات ناشی از آن:

ردیف	موضوع (خواسته یا شکایت)	تاریخ دعاوی	له	مرجع رسیدگی	ارزش ریالی (میلیون ریال)	آخرین وضعیت رسیدگی (رای صادره)	خلاصه ای از رای صادره	توضیحات
۱	وصول مطالبات	۱۴۰۱	توسعه داروئی رسا	دادگاه ویژه جرایم اقتصادی	۱۷۷,۰۴۴	قطعی	محکومیت شرکت توسعه داروئی رسا	در حال پیگیری می باشد.

دادخواست شرکت اسوه علیه شرکت توسعه داروئی رسا مبنی بر اخلال در نظام اقتصادی کشور:

در خصوص پرونده شرکت داروسازی اسوه علیه شرکت توسعه داروئی رسا و خانم شبنم نعت زاده که سابقاً در شعبه ۳ بازپرسی دادرسی عمومی و انقلاب تهران ویژه جرایم اقتصادی، منجر به صدور دادنامه علیه متهمین مبنی بر رد اموال شرکت داروسازی اسوه به میزان تقریبی معادل ۱۷۷,۰۰۰ میلیون ریال گردیده است. و با اعاده دادرسی پرونده از دیوان عالی کشور در شعبه ویژه

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

رسیدگی به جرایم اخلال گران در نظام اقتصادی (داروئی) و به صورت کیفی و همچنین به جهت حقوقی جهت وصول مطالبات به همراه خسارت تاخیر تأدیه آن در حال رسیدگی و پیگیری می باشد.

۴- نتایج عملیات و چشم اندازها

۴-۱- نتایج عملکرد مالی و عملیاتی:

وضعیت جاری فعالیت اصلی شرکت ۹ ماهه سال ۱۴۰۳ :
مقایسه فروش ۹ ماهه سال ۱۴۰۳ با دوره مشابه سال قبل

۱۴۰۲/۰۹/۳۰		۱۴۰۳/۰۶/۳۱		واحد	نام محصول
مبلغ	مقدار	مبلغ	مقدار		
۳,۷۷۴,۰۵۸	۳۴۸,۱۴۹,۰۳۶	۲,۶۹۳,۵۹۴	۲۵۳,۸۸۲,۰۳۰	عدد	قرص ها
۲۸۸,۴۱۸	۲,۶۷۵,۹۱۰	۲۵۷,۴۹۷	۵,۶۳۸,۸۳۰	عدد	کپسول ها
۷۰۳,۷۲۹	۱۷,۲۰۱,۲۰۰	۱,۱۰۳,۷۰۱	۲۴,۲۹۱,۴۳۰	عدد	آمپول ها
۱,۱۶۹,۴۶۶	۱,۵۰۲,۷۰۶	۴۷۲,۶۶۶	۶۷۵,۳۳۶	عدد	سرنگ
۸۷۴,۵۷۱	۲۹,۹۹۴	۷۴۸,۱۹۹	۲۳,۹۹۲	عدد	ویال تزریقی
۲۸۶,۵۷۸	۴,۸۹۲,۸۲۰	۵۷۵,۹۴۴	۲,۵۶۰,۰۰۰	عدد	آپوها
۷,۰۹۶,۸۲۰	۳۷۴,۴۵۱,۶۶۶	۵,۸۵۱,۶۰۱	۲۸۷,۰۷۱,۶۱۸		جمع کل

اقدامات یا طرحهای انجام شده :

اهداف شرکت شامل فروش مقداری و ریالی ، جذب منابع مالی مورد نیاز ، تحقق EPS پیش بینی شده در بودجه ، افزایش کیفیت محصول و کارایی پرسنل ، کاهش ضایعات و اجرای طرح و توسعه و افزایش فضاهای تولید از دستاوردهای مهم در سالهای گذشته بوده است. ضمناً اقدام به دریافت افزایش قیمت حدود ۳۰ قلم محصول داروئی و نیز اقدام به تمدید برخی پروانه های داروئی شرکت از جمله مواردی بود که انجام پذیرفته و در این راستا اقدامات بعدی جهت افزایش موارد فوق وجود دارد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

گزیده اطلاعات مالی:

شرح	دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱	دوره مالی منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰	درصد به فروش
درآمدهای عملیاتی	۵,۵۵۸,۰۳۱	۷,۰۹۹,۳۲۷	۱۰۰
بهای تمام شده درآمدهای عملیاتی	(۵,۰۸۲,۷۹۲)	(۴,۸۴۷,۶۹۲)	(۷)
سود ناخالص	۴۷۵,۲۳۹	۲,۲۵۱,۶۳۵	۳
هزینه‌های فروش، اداری و عمومی	(۴۱۸,۰۹۹)	(۴۷۸,۵۲۸)	(۶/۷۴)
سایر درآمدها	۴,۹۸۰	۶,۰۴۵	۰/۰۱
سایر هزینه‌ها	(۱۱۹,۶۰۴)	(۲۹,۵۷۶)	۰/۰۴
سود عملیاتی	(۵۷,۴۸۴)	۱,۷۴۹,۵۷۶	۲
هزینه‌های مالی	(۷۵۰,۶۹۶)	(۵۳۳,۸۲۲)	(۱)
سایر درآمدها و هزینه‌های غیرعملیاتی	۴۲۹,۹۰۴	۴۲۲,۴۱۴	۱
سود قبل از مالیات	(۳۷۸,۲۷۶)	۱,۶۳۸,۱۶۸	۱
هزینه مالیات بر درآمد	(۷۶,۴۵۰)	(۲۵۳,۶۰۲)	۰/۳۶
سود خالص	(۴۵۴,۷۲۶)	۱,۳۸۴,۵۶۶	۲

۲-۴- جزئیات پرداخت و آخرین وضعیت پرداخت سود سهام مطابق مصوبه آخرین مجمع:

بر اساس مصوبه مجمع مورخ ۱۴۰۲/۱۲/۲۳ به ازای هر سهم ۱,۳۰۰ ریال تصویب شد.

مبالغ به میلیون ریال

سال مالی	سود سهام پیشنهادی هیئت مدیره	سود سهام مصوب مجمع	سود سهام پرداخت شده از طریق سجام (تا پایان سال مالی)	سود سهام پرداخت شده (تا پایان سال مالی)
۱۴۰۲	۲۰۰	۹۷۵,۰۰۰	-	-

۳-۴- تحلیل حساسیت:

تحلیل حساسیت سود به ازای هر سهم:

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

نرخ یورو	۳۲۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰	۳۲۰,۰۰۰
نرخ متفورمین به عنوان ماده اصلی (یورو)	۱۱,۰۰	۱۰,۸۹	۱۰,۷۸	۱۰,۶۸	۱۰,۵۷	۱۰,۴۷	۱۰,۳۶	۱۰,۲۶	۱۰,۱۵
فروش	۵,۸۵۳,۵۳۹	۵,۸۵۳,۵۳۹	۵,۸۵۳,۵۳۹	۵,۸۵۳,۵۳۹	۵,۸۵۳,۵۳۹	۳,۶۲۱,۶۵۵	۵,۸۵۳,۵۳۹	۵,۸۵۳,۵۳۹	۵,۸۵۳,۵۳۹
قیمت تمام شده کالای فروش رفته	(۵,۰۸۴,۷۴۲)	(۵,۰۸۴,۳۴۵)	(۵,۰۸۳,۹۵۱)	(۵,۰۸۳,۵۶۱)	(۵,۰۸۳,۱۷۴)	(۲,۹۲۵,۰۵۷)	(۵,۰۸۲,۴۱۰)	(۵,۰۸۲,۰۳۱)	(۵,۰۸۱,۶۵۶)
شود ناویژه	۷۶۸,۷۹۷	۷۶۹,۱۹۴	۷۶۹,۵۸۸	۷۶۹,۹۷۸	۷۷۰,۳۶۵	۷۷۰,۷۴۷	۷۷۱,۱۲۹	۷۷۱,۵۰۸	۷۷۱,۸۸۳
سود (زیان) عملیاتی	۲۶۲,۸۶۷	۲۶۳,۲۴۴	۲۶۳,۶۵۸	۲۶۴,۰۴۸	۲۶۴,۴۳۵	۱,۷۵۳,۴۴۳	۲۶۵,۱۹۹	۲۶۵,۵۷۸	۲۶۵,۹۵۳
سود (زیان) خالص پس از کسر مالیات	۵۱,۸۸۲	۵۲,۲۷۹	۵۲,۶۷۳	۵۳,۰۶۳	۵۳,۴۵۰	۱,۵۱۴,۵۰۴	۵۴,۲۱۴	۵۴,۵۹۳	۵۴,۹۶۸
سود هر سهم	۶۹	۷۰	۷۰	۷۱	۷۱	۷۲	۷۲	۷۳	۷۳

جملات آینده نگر نشان دهنده انتظارات، باورها یا پیش بینی های جاری از رویدادها و عملکرد مالی است. این جملات در معرض ریسکها، عدم قطعیتها و مفروضات غیر قطعی قرار دارند. بنابراین نتایج واقعی ممکن است متفاوت از نتایج مورد انتظار باشند.

نتایج واقعی احتمالاً متفاوت از پیش بینی ها خواهد بود و تفاوت های حاصل می تواند با اهمیت باشد.

✓ مفروضات تحلیل منتهی به خرداد ۱۴۰۳:

- نرخ برابری ارز ۳۲۰,۰۰۰ ریال (ارز نیکویی) در نظر گرفته شده است.
- نرخ متفورمین برابر با ۱۰,۴۷ یورو در نظر گرفته شده است که نرخ های بالاتر و پایین تر نیز در تحلیل حساسیت مورد استفاده قرار گرفته است.

اطلاعات آینده مگرد

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

خلاصه ای از وضعیت جاری، چشم انداز و اطلاعات آینده نگر به شرح جداول زیر می باشد.

درآمدهای عملیاتی: (میلیون ریال)

فروش خالص				
دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۲/۰۹/۳۰		دوره ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱		نوع کالا
مبلغ فروش	مقدار	مبلغ فروش	مقدار	
۳,۷۷۴,۰۵۸	۳۴۸,۱۴۹,۰۳۶	۲,۶۹۳,۵۹۴	۲۵۳,۸۸۲,۰۳۰	قرص ها
۲۸۸,۴۱۸	۲,۶۷۵,۹۱۰	۲۵۷,۴۹۷	۵,۶۳۸,۸۳۰	کیسول ها
۷۰۳,۷۲۹	۱۷,۲۰۱,۳۰۰	۱,۱۰۳,۷۰۱	۲۴,۲۹۱,۴۳۰	آمیول ها
۱,۱۶۹,۴۶۶	۱,۵۰۲,۷۰۶	۴۷۲,۶۶۶	۶۷۵,۳۳۶	سرنگ
۸۷۴,۵۷۱	۲۹,۹۹۴	۷۴۸,۱۹۹	۲۳,۹۹۲	بازرگانی-ویال تزریقی
۲۸۶,۵۷۸	۴,۸۹۲,۸۲۰	۵۷۵,۹۴۴	۲,۵۶۰,۰۰۰	آپوها
۷,۰۹۶,۸۲۰	۳۷۴,۴۵۱,۶۶۶	۵,۸۵۱,۶۰۱	۲۸۷,۰۷۱,۶۱۸	جمع فروش

۵- چشم انداز و بیانیه مأموریت شرکت داروسازی اسوه (۱۳۹۹-۱۴۰۲)

چشم انداز :

- ما اسوه را در کیفیت، تولید داروهای جدید و بهره‌وری و فروش سرآمد خواهیم کرد.

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

رسالت (ماموریت):

- تولید داروهای با کیفیت و نوآورانه ، همسو با منافع و نیازهای ذینفعان در جهت ارتقاء سطح سلامت جامعه و اثربخشی درمان.
- ارزشهای حاکم بر شرکت :
- تعهد به اخلاق حرفه ای و رعایت حقوق ذینفعان
- خلاقیت و نوآوری در محصولات و فرایندها
- تعهد به کیفیت
- مشارکت جویی و رعایت کرامت انسانی همکاران
- صداقت در گفتار و کردار

استراتژی های سازمان

- سرمایه گذاری جهت تولید محصولات و مواد اولیه Biotech
- نوآوری و تولید داروهای جدید
- داشتن برنامه بازاریابی مدون دینامیک برای محصولات استراتژیک شرکت بر اساس آنالیز سبد کالایی ارتقای سطح GMP به منظور دریافت مجوز تولید داروهای جدید ، افزایش امکان صادرات ، استفاده از ظرفیت مازاد جهت تولید محصولات سایر شرکت ها و تولید تحت لیسانس داروهای برند جهت مهار بازار از طریق کنترل واردات.

اهداف کیفی شرکت :

- افزایش سطح برونگرائی - مشتری مداری - رشد منسجم - افزایش سازگاری بخشهای درونی شرکت با یکدیگر - بهینه سازی ترکیب منابع

اهداف کمی شرکت :

با اجرای برنامه استراتژیک تدوین شده ، شرکت در طی سالهای ۱۴۰۲-۱۳۹۵ به رشد متوسط سالانه برابر ۲۵ درصد رسیده است و ضمن رعایت حقوق همه ذینفعان شرکت به اهداف مورد انتظار نیز نائل گردد . این رشد را رشدی با ثبات میتوان دانست چرا که اجرای آن میتواند چرخه دیگری از برنامه ریزی راهبردی برای رشد و توسعه شرکت را هموارتر گرداند .

راهبردهای کلیدی :

برنامه ، با تاثیر پذیری از اهداف کیفی تعیین شده و بر منطق رشد و توسعه درون زا استوار است که در آن سه راهبرد اصلی شرکت برای رشد عبارتند از :

۱- رشد از طریق بسط بازار ۲- رشد از طریق تعمیق بازار ۳- رشد از طریق منابع داخلی

بررسی عملکرد شرکت طی سالهای گذشته نشان میدهد که بدلیل :

۱- نوسازی خطوط تولید

۲- ایجاد خطوط جدید تولید

همچنین اهداف شرکت شامل فروش مقداری و ریالی ، جذب منابع مالی مورد نیاز ، تحقق EPS پیش بینی شده در بودجه ، افزایش کیفیت محصول و کارایی پرسنل ، کاهش ضایعات و اجرای طرح و توسعه افزایش فضاهای تولید از دستاوردهای مهم در سال مورد نظر می باشد .

بیان برنامه ها و چشم انداز و وضعیت شرکت برای سال مالی آتی :

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

دکترای حرفه ای پزشکی	خیر	رئیس	---	√	۱۹۲۰۰۵۶۸۹۰	صادق جباری	۱
کارشناسی حسابداری	خیر	عضو	√	---	۶۳۵۹۶۵۳۰۵۲	عیسی علی حسین زاده مقدم	۲
کارشناسی ارشد حسابداری	خیر	عضو	√	---	۵۴۵۹۳۶۹۸۲۷	حواد جعفری	۳
دکترای مدیریت	خیر	عضو	√	-	۴۱۳۲۹۷۶۶۷۱	علی مقدسی راد	۴
دکترای مدیریت کسب و کار	خیر	عضو	√	---	۱۵۸۲۲۲۸۱۵۹	ابوالفضل علیزاده	۵
کارشناسی ارشد حسابداری	خیر	دبیر کمیته	---	---	۶۳۱۹۹۶۵۹۱۶	مسعود عیسی زاده	۶

اعضای کمیته ریسک شرکت داروسازی اسوه

ردیف	نام و نام خانوادگی	کد ملی	عضو هیئت مدیره غیر موظف	عضو مستقل	سمت در کمیته	عضویت در هیات مدیره سایر شرکت ها	تحصیلات
۱	شهرام شاه محمدی	۰۵۵۷۷۶۶۱۰۹	√	-	رئیس	خیر	دکترای حرفه ای پزشکی

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

دکترای داروسازی	خیر	عضو	-	-	۰۹۳۹۹۶۸۱۲۶	لیلا نمازی	۲
کارشناسی ارشد صنایع	خیر	عضو	-	-	۰۰۱۵۳۵۹۷۱۴	سعید فردوسی	۳
کارشناسی ارشد حسابداری	خیر	عضو	√	-	-	علیرضا بنی اسدی	۴
کارشناسی ارشد حسابداری	خیر	عضو	√	-	۰۹۳۱۱۸۱۱۲۴	امیر راغی	۵
کارشناسی ارشد حسابداری	خیر	دبیر	-	-	۲۱۴۰۲۵۴۴۱۴	عماد همانون پور	۶

اعضای کمیته انتصابات شرکت داروسازی اسوه

تحصیلات	عضویت در هیات مدیره سایر شرکت ها	سمت در کمیته	عضو مستقل	عضو هیئت مدیره غیر موظف	کد ملی	نام و نام خانوادگی	ردیف
دکترای تخصصی داروسازی	خیر	عضو	-	-	۰۶۰۲۳۰۸۵۹۳	محمد رضا فرقانی	۱

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

دکترای علوم سیاسی	خیر	عضو	-	-	۲۳۹۰۱۱۲۹۰۰	فرزاد خلفی	۲
کارشناسی ارشد حسابداری	خیر	عضو	-	-	۰۹۲۱۰۹۱۹۶۶	محمد کامران حیار	۳
دکترای جامعه شناسی	خیر	عضو	-	-	۶۱۶۹۸۹۵۸۸۸	مهدی فناخی دارنی	۴

عوامل تاثیرگذار بر صنعت داروئی کشور:

عوامل اصلی تاثیرگذار و محرک در صنعت دارو عمدتاً متأثر از عوامل زیر می باشد:

- حمایت دولت از برخی شرکتهای فعال در این صنعت
- روند رو به رشد تقاضای دارو در کشور به دلیل افزایش سطح دانش و سلامت جامعه
- امکان رشد صنعت داروسازی کشور به دلیل تولید تحت لیسانس شرکتهای معتبر خارجی توسط برخی از شرکتهای ایرانی موجب افزایش کیفیت خطوط و دستیابی به استانداردهای بین المللی و جهانی شده است.
- وجود نیروهای انسانی متخصص در داخل کشور
- توزیع و فروش محصولات داروئی توسط شرکتهای پخش

گزارش تفسیری مدیریت

دوره مالی ۹ ماهه منتهی به ۱۴۰۳/۰۶/۳۱

- عدم باز پرداخت به موقع دیون و تعهدات از طرف شرکتهای توزیع کننده و پخش به دلایل مختلف از جمله عدم باز پرداخت به موقع دیون و تعهدات توسط شرکتهای، موسسات دولتی و سازمان تامین اجتماعی.

عوامل تاثیرگذار بر صنعت دارو:

از مهمترین فاکتورهای تاثیرگذار بر صنعت دارو، رشد جمعیت و به ویژه جمعیت سالمندان است. طبق آمار، جمعیت جهان همواره در حال افزایش است اما روند افزایش جمعیت نشان می دهد که نرخ رشد جمعیت علیرغم مثبت بودن رو به کاهش است.